

こころゆた あか さつ ぼろ みらい む
心豊かで明るい札幌の未来に向けて

よ さん がいよう がつ よく ねん ど よ さん へん せい ほう しん
予算の概要 10月 翌年度の予算編成方針
11月 翌年度の予算要求の概要
2月 翌年度の予算案

けつ さん がいよう がつ ぜん ねん ど けつ さん がいよう
決算の概要 9月 前年度の決算の概要
※令和5年度の公表予定月です。

ざい せい
「札幌市の財政」

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/index.html>

ざい せい ざい せい
札幌市の財政 検索



はつ ころ れい わ ねん ねん がつ
発行/ 令和5年(2023年)7月
へん しゅう
編集/ 札幌市財政局財政部企画調査課
でん ぶ
電話 (011) 211-2216 ファクス (011) 218-5147
でん し
電子メール zaisei@city.sapporo.jp

しりょう ちゅう きん がく げん そく かく けい すう
※資料中の金額は、原則として各係数ごとに
四捨五入をして計算しています。
したがって、文中および各表中の数値とその内訳の合計値とは
一致しない場合があります。



ざつ ぼろ し ちやう あき くと かつ ひろ
札幌市長 秋元 克広

ざつ ぼろ の お サイフ は、市民の皆様に、札幌市の
財政状況はどうなっているのか、税金は何に使って
いるのか、なぜ市債を発行しているのかといった、現
状を知っていただいたうえで、様々な財政問題にど
う取り組むのかを、皆様と一緒に議論していくため、
平成15年から作成を始めました。

札幌市は、令和4年に市制施行100周年を迎え、
これまで様々な時代の変化や困難を乗り越えながら
も、先人達の努力によって成長を続け、世界に誇る
都市に発展いたしました。

札幌の街が次の100年も魅力と活力を創造し続
ける街であることを目指して、引き続き、「誰もが安
心して暮らし生涯現役として輝き続ける街」と「世界
都市としても魅力と活力を創造し続ける街」という、
二つの心豊かで明るい札幌の未来を描き、市民の皆
様とともに、まちづくりに取り組んでまいりますので、
ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

「さっぽろのおサイフ」へのご感想、
今後につながるアイデア、
疑問点など自由なご意見を、下記の
アンケートフォーム等でお寄せください。

てい しゅう ほう ほう
提出方法

はがき、封書、Eメールでも
募集します。

ゆう そう だき
郵送先:

〒060-8611
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌市役所財政局財政部企画調査課
Eメール: zaisei@city.sapporo.jp



ざつ ぼろ し ざい せい
札幌市の財政をわかりやすく解説します!!

れい わ ねん ど
令和5年度
予算版

さっぽろのおサイフ

みんなの暮らしや
まちづくりのこと、
一緒に考えてみよう!



令/れいさん

和/かずさん

- みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ ——— 1
- 令和5年度のおサイフの中身を見てみよう! ——— 2
- 予算はどんなことに使われるの? ——— 3
- さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? 5
- さっぽろのおサイフは大丈夫?
ほかのまちのおサイフと比べてみると? ——— 6
- 市債ってなんだろう? ——— 7
- 公共施設マネジメントの取り組み ——— 9
- おサイフの健全性を保つための取り組み — 11
- どんなまちにしたいか、考えてみよう!
チャレンジ!おサイフシミュレーション ——— 13

みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ

おサイフのお金は、1年間ごとに計画=予算を決めます。

私たちの健康や安心を守り、便利で暮らしやすい生活を支えるためには、まちの中に様々な公共施設や公共サービスが必要です。

こうしたまちの役割を、みなさんが納めている税金などのお金を集めて(収入)、何にどのくらい使うのか(支出)を1年単位で計画することを「予算」といいます。

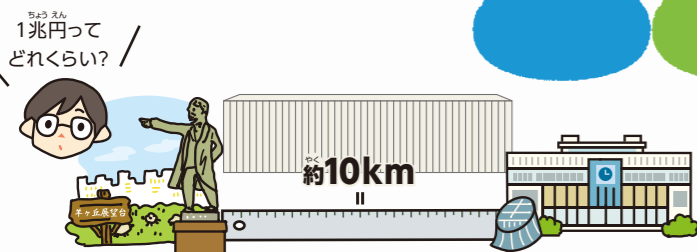
公的な機関の1年間の収入は「歳入」、支出は「歳出」と言うんだって！ 次のページで、詳しく説明してるよ。

令和5年度のおサイフは？

入ってくるお金
収入=歳入

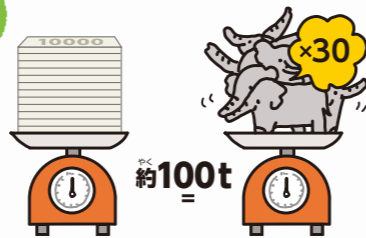
令和5年度予算
1兆9,016億円

必要な使いみちに払うお金
支出=歳出



一万円札を重ねた厚さでは、なんと札幌駅から羊ヶ丘展望台までの距離に！

※一万円札1枚の厚さを0.1mmとして換算。



一万円札の重さでは、円山動物園にいるアジアカゾウのシーシュ(オス)なら約30頭分

※一万円札1枚の重さを1gとして換算。

札幌には3つのおサイフがあります。

※それぞれの会計額は令和5年度予算。



市民の暮らしやまちづくりに必要な基本的な行政サービスをを行うためのおサイフ



国民健康保険や介護保険のような保険事業など、一般会計と区別する必要がある事業のおサイフ



地下鉄や水道など、利用料金などで民間企業のように運営している事業のおサイフ

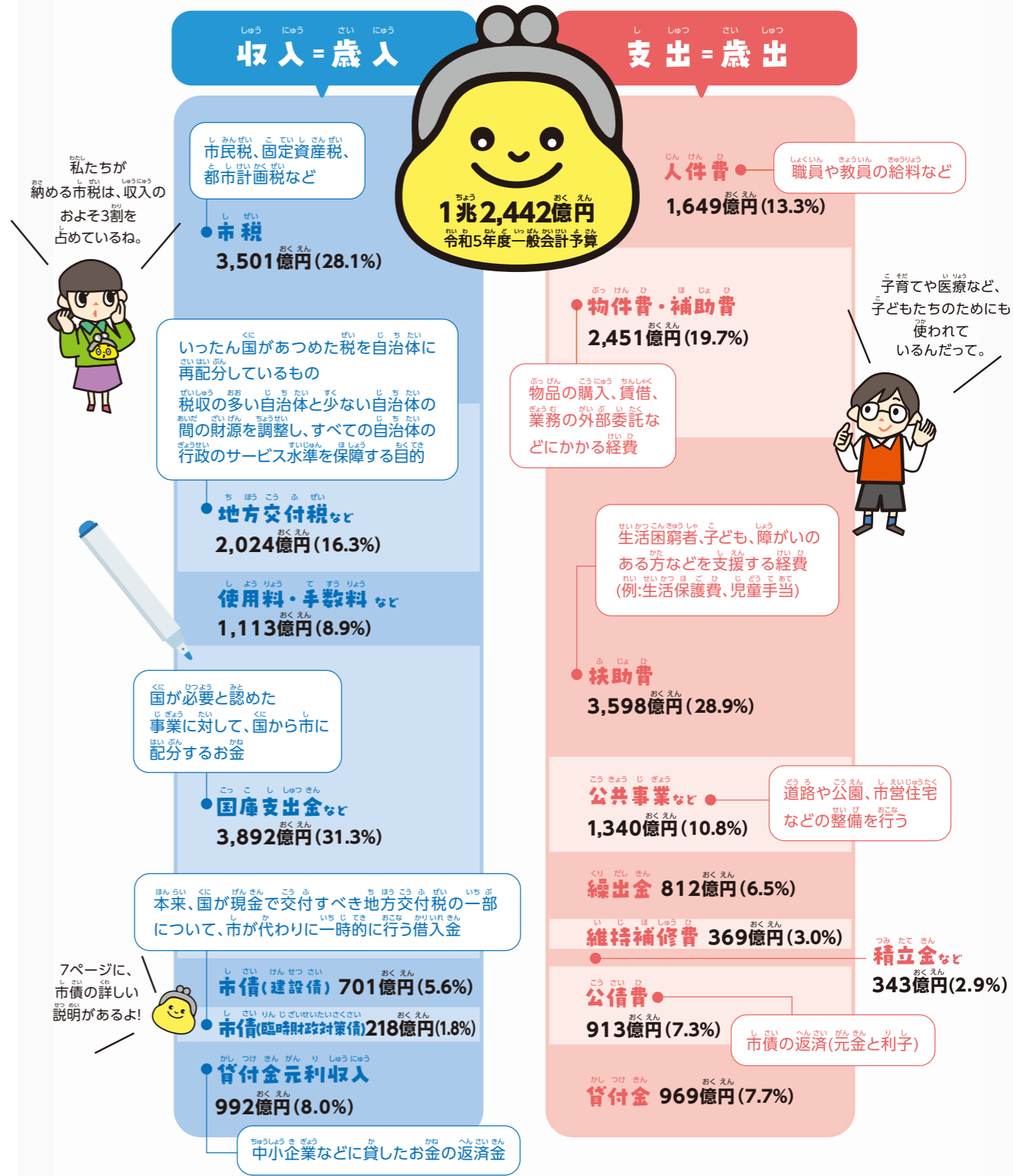
- 病院事業会計 市立札幌病院
- 中央卸売市場事業会計 札幌市中央卸売市場
- 軌道整備事業会計 路面電車
- 高速電車事業会計 地下鉄
- 水道事業会計
- 下水道事業会計



いちばん大きなおサイフの中身は、次のページを見てね！

令和5年度のおサイフの中身を見てみよう！

いちばん大きなおサイフ = 一般会計の予算を見てみましょう。



クイズにチャレンジ!
答えは次のページにあるよ。

Q1. 令和5年度予算の子ども・子育て支援費の金額はどのくらいでしょう?
①7億円 ②77億円 ③770億円

予算はどんなことに使われるの？

令和5年度予算の特徴と、身近なところではどんなことに使われるのかを解説します。

安全な保育所の整備や手続きのデジタル化にも使われるんだって。



令和5年度予算のポイントは？

1 物価高騰対策・新型コロナウイルス感染症対策

市民生活や事業者を支援します。
 ・妊娠した方および出産した方を対象に給付金を支給 ・中小企業を対象とした融資制度
 新型コロナウイルス感染症の状況に合わせた対策を継続します。
 ・相談体制などの維持 ・ワクチンの接種

2 子ども・子育て支援、町内会支援、誰もが暮らしやすいまちづくり

子どもが生まれ育ちやすいまちを目指します。
 ・妊娠から子育てまでを切れ目なく支援 ・保育施設などの安全対策を強化
 誰もが暮らしやすいまちづくりを進めます。
 ・公共施設などのバリアフリー化 ・町内会活動の活性化を支援

3 経済活性化・まちのリニューアル・ゼロカーボンの推進

産業を育て経済を活性化させます。
 ・観光地の魅力アップ ・企業立地を促進
 まちのリニューアルやデジタル化の推進、脱炭素化に取り組みます。
 ・札幌駅交流拠点の整備 ・手続きをより便利に

札幌駅も大きく変わるね。

身近なところでは、どんなことに使われるの？

子ども・子育て支援費

770 億円
 市民一人あたり 3万9千円

- ・保育所、認定こども園などの運営、整備
- ・子育てサロン



ごみ処理費

418 億円
 市民一人あたり 2万1千円

- ・ごみの収集、運搬
- ・清掃工場の管理・運営



学校整備費

178 億円
 市民一人あたり 9千円

- ・校舎の新増改築



高齢福祉費

148 億円
 市民一人あたり 8千円

- ・敬老優待乗車証(高齢者への交通費助成)
- ・老人福祉施設の運営・整備



除雪費

269 億円
 市民一人あたり 1万4千円

- ・除排雪作業



消防費

189 億円
 市民一人あたり 1万円

- ・災害時の消火活動、人命救助
- ・救急業務
- ・火災の予防に関する活動



公園関係費

102 億円
 市民一人あたり 5千円

- ・公園の造成、再整備、維持・管理



観光関係費

24 億円
 市民一人あたり 1千円

- ・さっぽろ雪まつり関連事業
- ・MICE関連事業(国際会議の招致など)
- ・海外からの観光客誘致



クイズにチャレンジ!
 答えは次のページにあるよ。

Q2.さっぽろのおサイフを家計に例えた場合、一番お金がかかっているのは次の中のどれでしょう?
 ①食費 ②家族の医療費や保育にかかる経費 ③家の増改築費

さっぽろのおサイフを 家計に例えてみるとどうなるの？

札幌市の令和5年度一般会計予算1兆2,442億円を、
月収40万円(年収では480万円)の家計に例えてみました。

医療や保育に
かかる支出が
多いんだね。

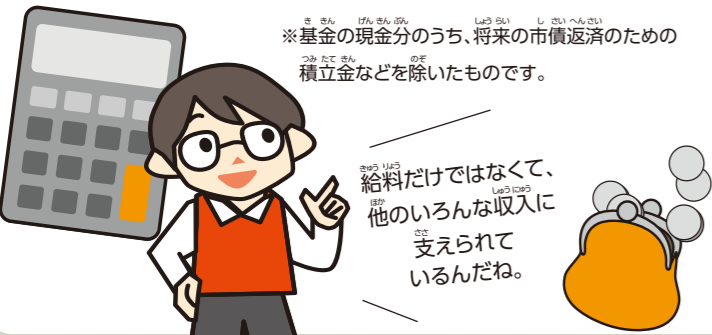


収入

給料	17万8千円 (44.4%)
うち基本給(市税)	11万3千円
うち諸手当(地方交付税など)	6万5千円
パート収入 (使用料・手数料など)	2万9千円 (7.3%)
親からの仕送り (国や道からの補助金)	12万5千円 (31.3%)
借金 (市債)	3万円 (7.4%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	2万3千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	7千円
貯金の取り崩し (繰入金)	7千円 (1.7%)
その他 (中小企業などへの貸付金にかかる返済)	3万2千円 (8.0%)
合計	40万円 (100.0%)

貯金残高 年収480万円に対し 42万4千円

※基金の現金分のうち、将来の市債返済のための
積立金などを除いたものです。



給料だけではなく、
他のいろんな収入に
支えられて
いるんだね。

支出

食費 (職員や教員の給料)	5万3千円 (13.3%)
家族の医療費や保育にかかる経費 (生活困窮者や子どもに対する支援)	11万6千円 (28.9%)
光熱費などの雑費 (公共施設の管理経費など)	7万9千円 (19.7%)
除雪費 (道路除雪など)	1万2千円 (3.0%)
子どもたちへの仕送り (他の会計への繰出金)	2万6千円 (6.5%)
家の増改築費 (道路や施設の建設など)	4万3千円 (10.8%)
借金の返済 (市債の返済)	2万9千円 (7.3%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	1万5千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	1万4千円
貯金 (将来のための積立金など)	1万1千円 (2.8%)
その他 (中小企業へ貸すお金など)	3万1千円 (7.8%)
合計	40万円 (100.0%)

借金残高 年収480万円に対し 442万0千円

※うち住宅ローン238万3千円、その他の借金203万7千円。

さっぽろのおサイフは大丈夫？ ほかのまちのおサイフと比べてみると？

おサイフの状況は様々な指標で知ることができます。
また、その指標で各都市の現状と比べることもできます。

家計の例えで、
札幌市の収入と
支出の特徴が
わかったよね。



札幌市の現状はどうなっているの？

財政力指数

標準的な行政サービスをするためのお金を
自らまかなえている割合

比率が高いほど良い!

自らまかなえている割合

札幌市は **0.724**

国などに
たよっている
割合

政令指定都市20市中 **17位**

経常収支比率

毎年必要になるお金が、定期的に入るお金の
どのくらいを占めているかの割合

比率が高いほど、自由に使えるお金が少ない

人件費・福祉・市債返済の割合

札幌市は **93.0%**

自由に
使えるお金

政令指定都市20市中 **9位**

「政令指定都市」とは、人口50万人以上の市のうち、内閣の指定を受けた都市で、現在、全国には20都市があるよ。

赤字にならずに
やりくりが
できているって
ことなんだね。



おサイフは赤字になっていない？

実質赤字比率

一般会計を中心とした赤字の割合

札幌市は **赤字なし**

連結実質赤字比率

全ての会計を合わせた赤字の割合

札幌市は **赤字なし**

収入では国からのお金などに頼っている割合が高く、支出では必要な使いみちが決まっていて、
自由に使えるお金が少ないというのが現状です。

しかし、それらをふまえた健全な財政運営をしっかりと行っている
ということを指標で知ることができます。

※いずれも令和3年度決算の指標です。



クイズにチャレンジ!
答えは次のページにあるよ。

Q3.市債(借金)の令和5年度末の残高はどのくらいだと思おう?
①11兆2,525億円 ②1兆6,837億円 ③4,649億円



市債ってなんだろう？

道路や公園など、多くの人に長く使われる施設を整備するために、外部から借りるお金を「市債」と言います。

5ページの
家計の借金残高の
ところだね。

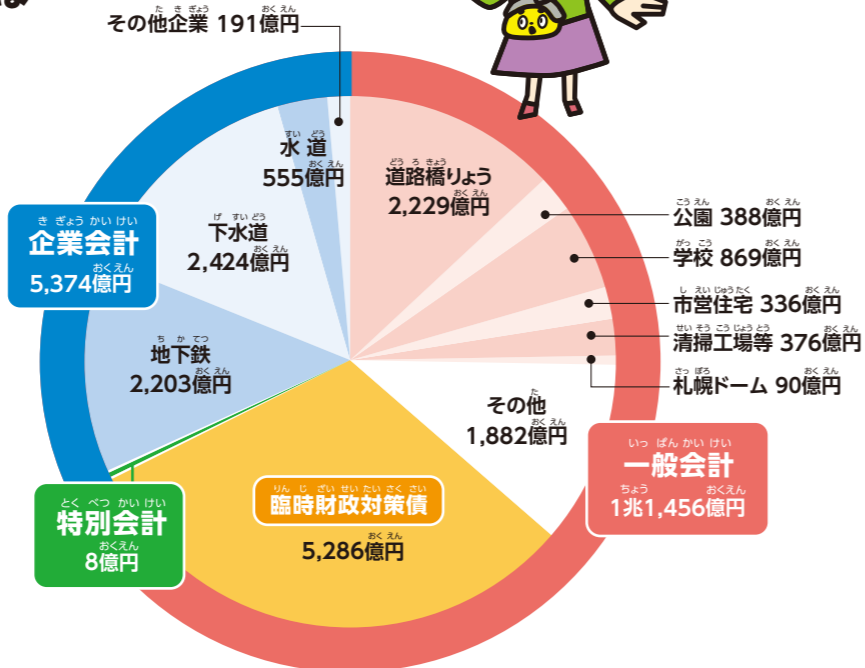
令和5年度末の市債残高は どのくらいになるの？

令和5年度末 市債残高見込み

合計 1兆6,837億円

市民一人あたり市債残高およそ59万円

※臨時財政対策債を除く。



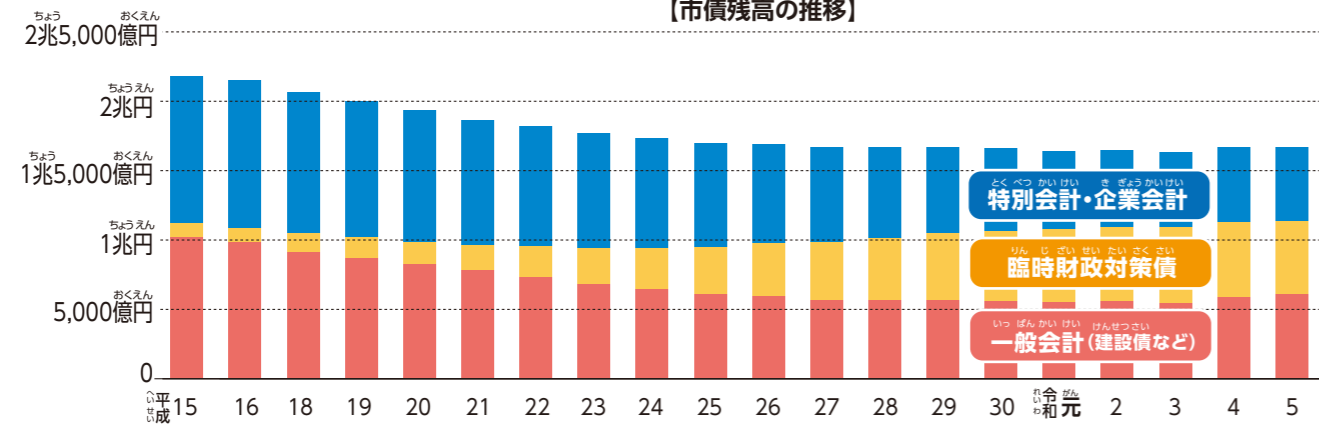
学校や水道、地下鉄、
みんなで長く利用
するものに使われて
いるんだね。

「臨時財政
対策債」
って？

「臨時財政対策債」
本来、国が現金で交付すべき地方交付税の
不足分を立て替えるための市債だよ。
毎年返している分は、将来の地方交付税の
算定でプラスされるんだ。

毎年の残高はどうなっているの？

【市債残高の推移】



※令和3年度までは決算額、令和4年度・5年度は予算額です。

市債=借金をしなかったらどうなるの？



道路や公園などは
みんなで長く使うものだから、
借金は将来の世代の市民にも
公平に負担してもらおうんだ。

借金をしないで建設すると…



借金をすると…



札幌市のおサイフは健全？ 目安になる指標でチェック！

実質公債費比率

年間の借金返済額の割合

札幌市は **2.7%**
政令指定都市20市中 **2位**

早期健全化基準 **25%**

将来負担比率

将来の負担になる借金などの割合

札幌市は **29.3%**
政令指定都市20市中 **7位**

早期健全化基準 **400%**

※いずれも令和3年度決算の指標です。
※早期健全化基準の数字を上回ると財政健全化への
取り組みが必要になります。

目安になる指標を見てみると、
札幌市はいずれも基準を下回っていて、
今のところ健全性は保たれていることがわかるよ。



公共施設マネジメントの取り組み

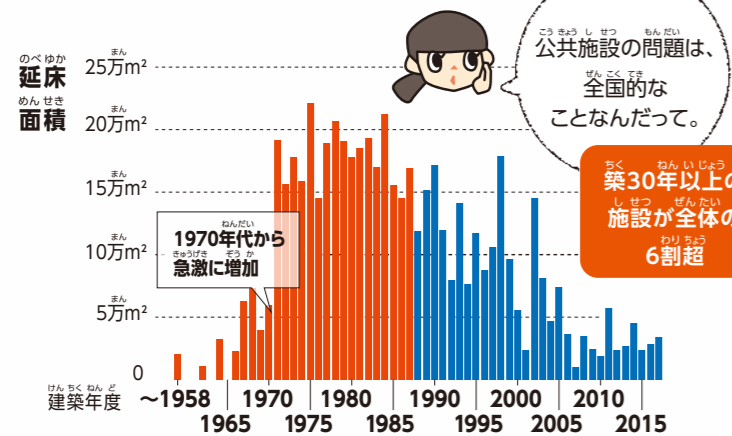
将来世代に過度な負担を残さない、持続可能なおサイフにするための取り組みを紹介します。



公共施設マネジメントは、なぜ必要なの？

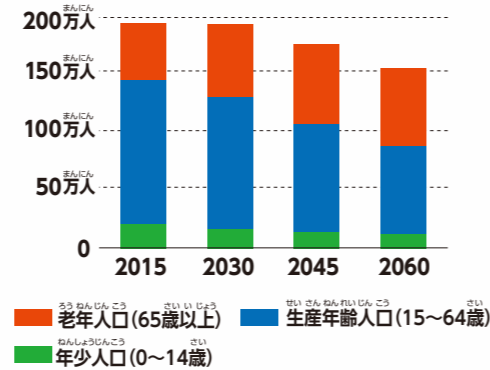
これまで建設された公共施設が古くなっている

公共施設の築年別整備状況



札幌市も人口減少と少子高齢化が進む

札幌の将来の人口を見てみよう



公共施設は、一度整備すると長い間、使い続けることになるよ。これから人が減っていったときに、少ない人数で今の規模の施設を維持していくのは、とっても大変なことなんだよ。

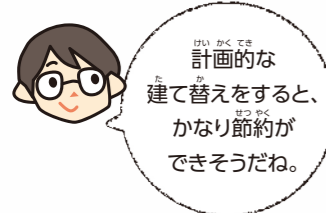
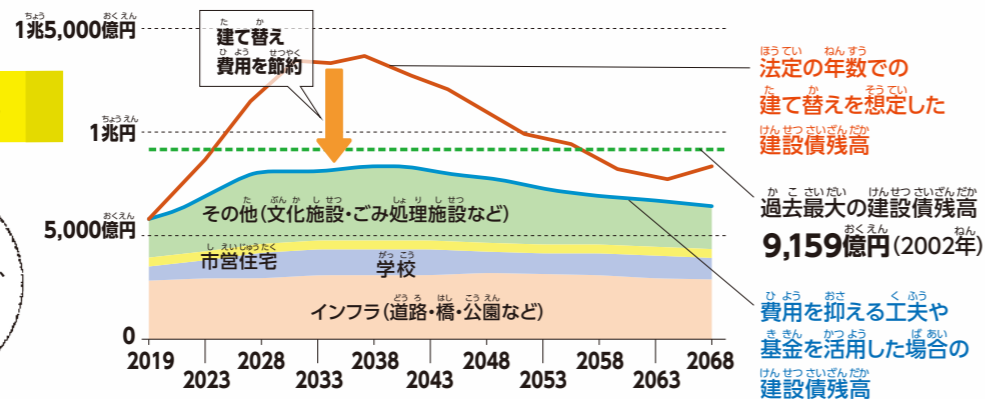


計画的に、より使いやすく、公共施設を考える。

公共施設マネジメントでは、以下のことに取り組みます。

- ① 施設が壊れて使えなくなる前に、しっかりと手入れをして長く使います。【長寿命化】
- ② 施設の建て替え時期を分散させて、支出時期のかたよりを減らします。【平準化】
- ③ 必要な機能を維持しながら、施設を一つにまとめたり、便利な場所に集めたりします。【総量規模の適正化と機能維持】

建設債残高の見通し



歩いて暮らせるまちづくり



身近な地域に必要な機能は、歩いて行ける小学校などにまとめていくよ。広い範囲で市民の生活を支える機能は、主要な駅周辺などの行きやすい場所に集めるよ。

身近な地域

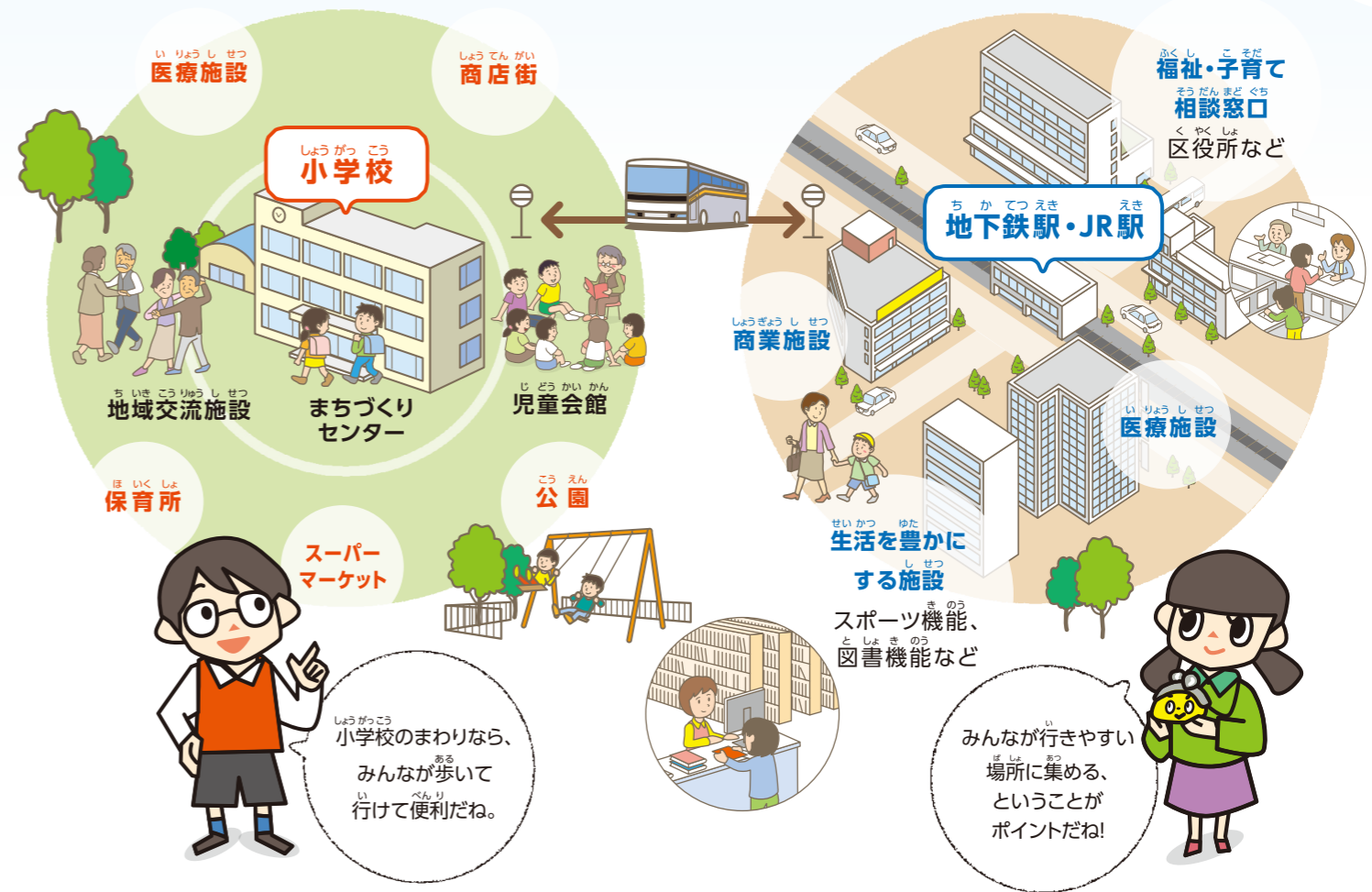
徒歩圏内の小学校区

小学校などの多機能化

主要な駅周辺

公共交通などで行きやすい場所

生活を支える高度な機能の集約化



公共施設の老朽化は、全国的にも問題になっていて、いろいろな取り組みが行われているんだ。札幌市もそれぞれの地域のことを考えながら、持続可能なまちづくりを進めていくよ。



クイズにチャレンジ! Q5.札幌市が自由に使える貯金は令和5年度予算ではいくら残っていると思う? 答えは次のページにあるよ。 ①13億円 ②136億円 ③1,360億円

おサイフの健全性を保つための取り組み

札幌市のまちづくりの方針である

「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019」での取り組みを紹介。

公共施設や道路などの都市基盤の再整備や子ども・子育て支援など必要とするものには積極的に投資をしていく一方、将来世代に過度な負担を残さない健全な財政運営を進めています。



① メリハリの効いたおサイフに

より便利で暮らしやすいまちづくりや子ども・子育て支援など、必要なことには積極的にお金を使います。

4年分のお金の集め方、使い方の計画である中期財政フレームに基づいて、おサイフのやりくりを考えています

3~4ページの令和5年度予算のポイントをもう一度見てみよう!

私たちにもできることを考えて、実行していかなくちゃ。

中期財政フレーム(一般会計)

	令和元年度	2	3	4	期間合計	
歳入	一般財源	5,535億円	5,593億円	5,640億円	5,724億円	2兆2,492億円
	国・道支出金	2,911億円	3,003億円	3,051億円	3,520億円	1兆2,485億円
	市債	552億円	536億円	525億円	559億円	2,172億円
	その他	1,211億円	1,135億円	1,872億円	1,647億円	5,865億円
	基金活用額	18億円	28億円	52億円	166億円	264億円
合計	1兆227億円	1兆295億円	1兆1,140億円	1兆1,616億円	4兆3,278億円	
歳出	義務的経費	5,643億円	5,838億円	5,861億円	5,992億円	2兆3,334億円
	職員費	1,566億円	1,575億円	1,557億円	1,561億円	6,259億円
	公債費	869億円	896億円	890億円	887億円	3,542億円
	扶助費	3,207億円	3,367億円	3,415億円	3,544億円	1兆3,532億円
	他会計繰出金	1,062億円	1,082億円	1,082億円	1,106億円	4,333億円
	建設事業費	1,034億円	1,007億円	1,002億円	1,045億円	4,088億円
その他事業費	2,489億円	2,368億円	3,195億円	3,473億円	1兆1,524億円	
合計	1兆227億円	1兆295億円	1兆1,140億円	1兆1,616億円	4兆3,278億円	

② 持続可能なおサイフへ

市民が安心して暮らせる、必要な行政サービスを続けていくために、時代に合った工夫やさまざまな改善などに取り組み、持続可能なおサイフづくりを進めています。

市役所の役割や仕事内容を見直し、より良い仕組みや方法づくりを進めていきます



公共施設マネジメントを進めます
9~10ページで詳しいことがわかったね。

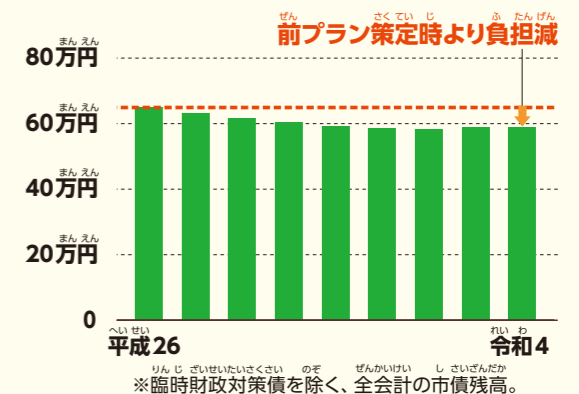
③ 将来世代に過度な負担を残さない健全なおサイフへ

子どもたちが大人になった時に負担が大きくなりすぎないように、おサイフの中身をコントロールします。

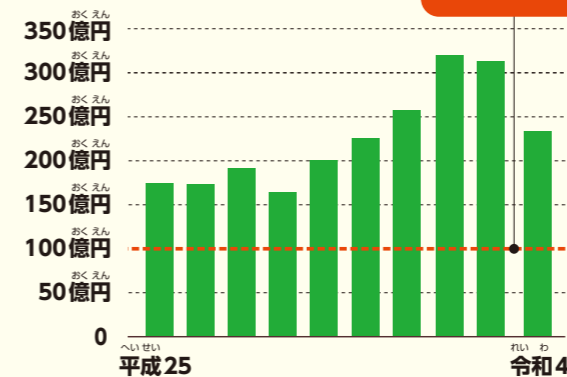
将来的に人口が減っても市民一人あたりの負担額が大きくなりすぎないように、市債残高を適切に管理します



市民一人あたりの市債残高



財政調整基金



市の貯金である財政調整基金が減りすぎないように、収入と支出のバランスを調整します

大雪や災害の時のために市の貯金を少なくとも100億円より減らさないようにしているんだって。



今後の取り組みについて

「札幌まちづくり戦略ビジョンアクションプラン2019」は2022年度で終了しました。2023年度中に新しいプランを作り、引き続きお金の使い方や集め方を見直していきます。

どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ! おサイフシミュレーション

キミなら、350億円の予算をどう配分して、まちや暮らしにどう活かす?

いつもの生活の中で
見たり感じたり
していることを
考えてみて!



必要なお金の
バランスを考えて
①と②で予算を
配分するよ。



どうして左の配分にしたのか
理由を書こう。

1 えらんで、配分してみよう

力を入れたいと思う分野は?

その分野の現状と課題はどうなってるの?



身近な生活

除雪

バスが走る道路など、市が管理する道路のうち重要な道路の除排雪を実施。除雪作業をするには年80億円、排雪作業をシーズンに1回すると120億円が必要。

除雪:道路の雪を脇にかきわけること。
排雪:脇にかきわけた雪を堆積場まで運ぶこと。

各分野ごとの予算を自分で考えて配分してみよう。
残った予算をどんな風にするかは②で考えよう!

80億円 除雪	140億円 除雪+ 排雪0.5回	200億円 除雪+ 排雪1回	260億円 除雪+ 排雪1.5回	320億円 除雪+ 排雪2回	200億円 除雪+ 排雪1回
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

チェック
ボックスに☑を
つけてね。

僕の考えた
予算配分
はこれ!

公園整備

地域に身近な公園など、30年を経過した公園を対象に、再整備を実施。13か所の公園を整備するには、5億円程度が必要。札幌市の公園はおよそ2,700か所。

5億円 13か所 整備	10億円 26か所 整備	15億円 39か所 整備	20億円 52か所 整備	25億円 65か所 整備	15億円 39か所 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

保育所
整備

保育所を利用したい家庭は毎年増加中。
300人分の保育所を整備するには、10億円程度が必要。

10億円 300人分 整備	20億円 600人分 整備	30億円 900人分 整備	40億円 1,200人分 整備	50億円 1,500人分 整備	30億円 900人分 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

学校整備

市内の小中学校は合わせて294校。今は学校や児童会館、まちづくりセンターなどの施設を一つにまとめた改築を実施中。小中学校を1校整備するには、30億円程度が必要。

30億円 1校 整備	60億円 2校 整備	90億円 3校 整備	120億円 4校 整備	150億円 5校 整備	90億円 3校 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

特別養護
老人ホーム
整備

入居を待っている高齢者は約1,800人。200人分の特別養護老人ホームを整備するには8億円程度が必要。
※現在のホーム入居定員は、約6,987人(令和4年12月時点)。

4億円 1施設 100人分	6億円 1施設 150人分	8億円 2施設 200人分	12億円 3施設 300人分	16億円 4施設 400人分	8億円 2施設 200人分
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

A 自分で考えた予算の合計額 計 億円 343億円

残った予算は
②で使うよ!

2 残りの予算で、使いみちを自由に考えてみよう

①で配分した350億円の残りの予算の
使い方を考えてみよう!

このお金を
どんな風に
使うか考えよう。



自分が力を入れたいと思う分野は?
4ページも参考になるよ。

その分野を選んだ理由は?

350億円 - Aの金額 = ②で使えるお金 億円