

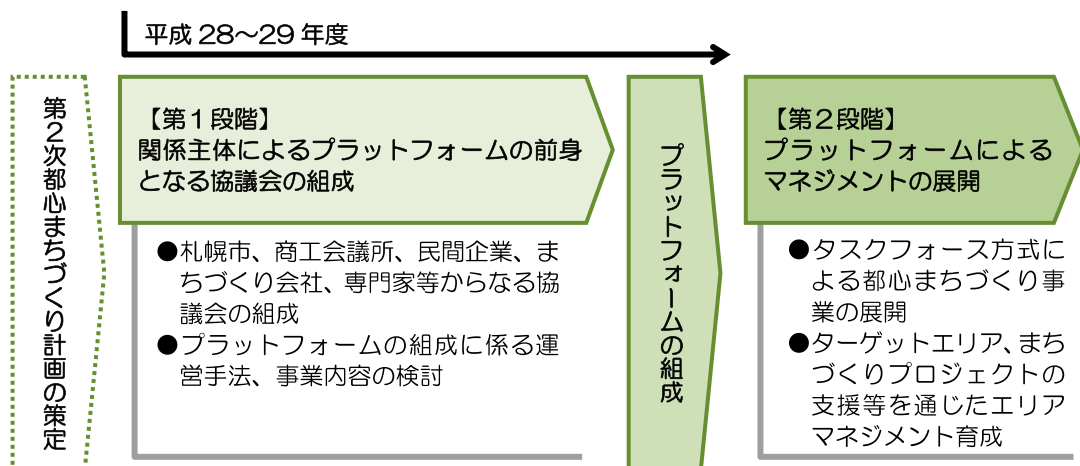
1 まちづくりの実効性を高める上での取組

(1) 持続的な都心まちづくりの仕組みの早期構築

都心まちづくりの長期的な取組の展開を支える上では、継続的かつ専門的にまちづくりに携わる仕組みが必要となります。この仕組みにおいては、都心まちづくりの理念を共有し、それぞれの専門性を発揮し得る多様な主体による体制を構築することが重要となり、これを都心まちづくりのプラットフォームとして位置付けました。

本計画に定める戦略を着実に展開し、札幌のまちづくりを先導する取組を推進する上では、このプラットフォームの早期組成と専門性を活かしたタスクフォースによる多様な取組の実行が必要とされます。

そのため、本計画の策定を期に、都心まちづくりにかかる多様な主体からなる協議会・検討会等の議論の場を設置し、プラットフォームの実現に向けた検討、様々なまちづくり展開に向けた事業立案など、戦略的な取組を推進します。



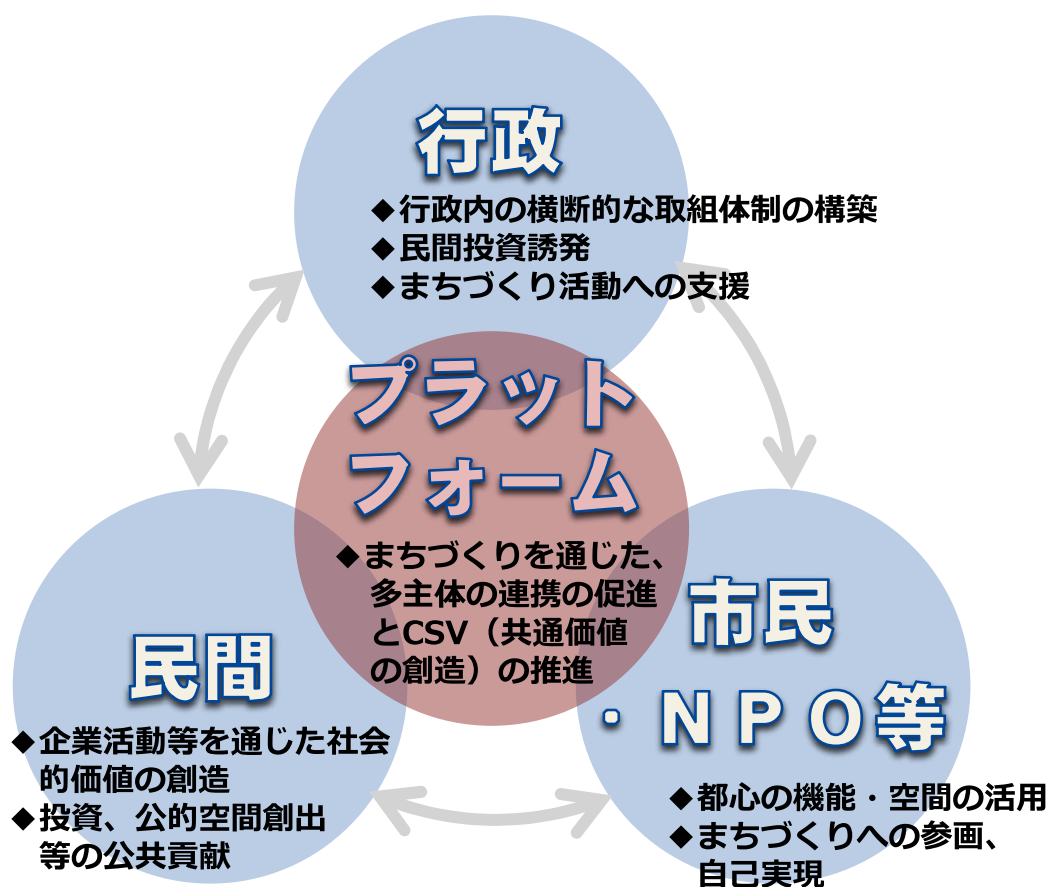
(2) まちづくりの展開を支える各主体の役割の規定

本計画において定める都心まちづくりの取組を着実に推進する上では、中核的なプラットフォームによる戦略的展開と合せて、個別の取組においても、関係主体が将来像を共有した上で、それぞれの役割・能力に応じて多様な連携を展開しつつ、協働によるまちづくりを推進することが求められます。

また、行政、民間企業、地域（市民・NPO等）といった、まちづくりに関わる主体がそれぞれの有する技術・知識を活用して、札幌及び都心が直面する社会的な課題の解決と競争力の向上を図り、まちづくりを通じた次の時代の都心の姿・価値を創造・共有していくことが重要となります。

こうした取組・連携を高めていく上でも、多主体の連携による先導的な取組を通じて、民間企業はまちづくりへの参加の機会・場を構築するとともに地域貢献を実現し、市民の積極的な参加からまちづくりの持続可能性を高め、かつ、行政の横断的連携からその効果を波及・促進させる支援・誘導を図るなど、それぞれの特性を活かしたまちづくりを進めることが必要となります。

同時に、多様な主体の取組を束ね、都心まちづくりとして一体的に連携・協働を促すとともに、まちづくりを通じた札幌の新たな価値創造・共有化をけん引するために、前述の都心マネジメントの仕組みとなるプラットフォームづくりが重要となります。



(3) 都心まちづくりの展開プログラムの位置付け

本計画が掲げる目標と戦略に基づくまちづくりを着実かつ発展的に展開する上では、将来の方向性を見据えた取組を明確に定めることが重要となります。

取組を定めるにあたっては、今後の社会情勢の変化や取組の進展状況を考慮する必要があることから、本計画年次 20 年間で 5 年毎に区切り、都心まちづくりに関わる主体間で共有された価値を実現する取組（「ねらい」）とその推進に際しての中核的な「主体」、推進を支える「事業」の内容を含めた展開プログラムを定め、それに基づいて進めていきます。

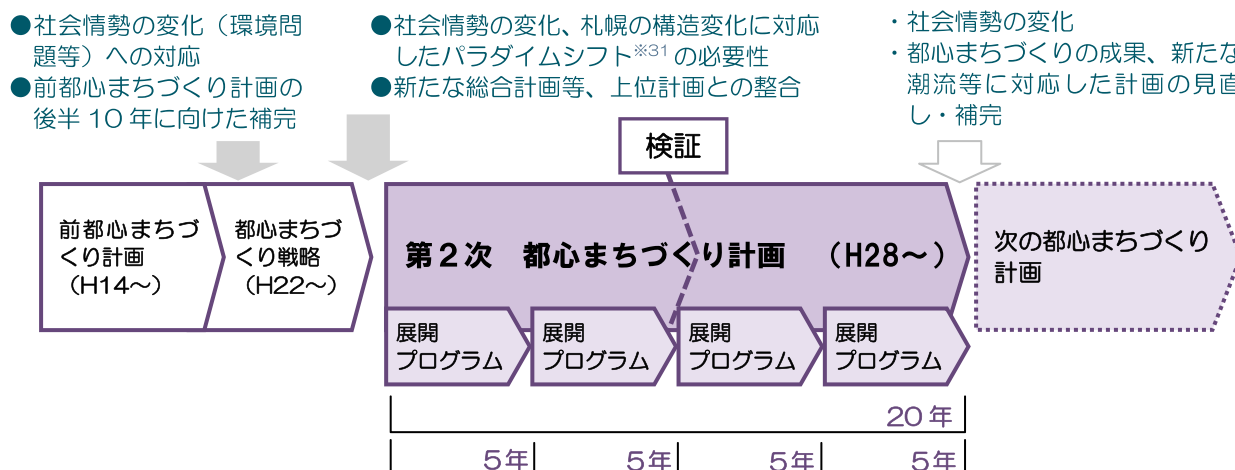
なお、当初の5年間の取組については、「札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン 2015」を踏まえて定め、その後も他の計画等を考慮し、適切に定めていきます。



(4) 情勢に適応した計画の見直し・更新

札幌及び都心を取り巻く社会経済情勢が刻々と変化する中、札幌を先導するための都心づくりのマスタープランとなる本計画は、前都心まちづくり計画をはじめとする都心まちづくりの基本的な理念を継承しつつ、情勢に応じて新たな視点を加えながら進化させることが必要となります。さらに、まちづくりを展開する中で、5年程度の短期的な取組である展開プログラムを展開し、目標実現に向けた着実な取組を進めることが重要です。

こうした時勢に適応した長期的なマスタープランの中間期における検証と見直し、展開プログラムの積み重ねの2つのサイクルから、適切なまちの成長管理を行うことが必要です。



※31 パラダイムシフト：思考や概念、規範や価値観が、枠組みごと移り変わること。

(5) 展開プログラムのモニタリング

都心まちづくりの戦略に基づく取組を推進し、都心の成長を適切に誘導するためには、取組の成果を確認・検証し、次の取組への発展的方向性ならびに課題の抽出を図ることが必要です。

都心まちづくり計画は、20年間という長期にわたるまちづくりを支える目標とその礎となる都心空間のあり方、推進すべき戦略の方向性を定める理念的な計画となります。

そこで、この理念に基づく展開プログラムを実行する際に、それぞれの事業・活動に係る成果指標を定め、その効果を都心マネジメントの体制の中で検証する、まちづくりのモニタリングの仕組みを都心プラットフォームの組成に合わせて構築します。

