

令和 3 年 度

決 算 審 査 資 料



# 1 業 務 実 績 表

(病院事業)

項 目		29 年 度	30 年 度	元 年 度	2 年 度	3 年 度	
病 床 数 (床)		747	747	672	672	672	
患 者 数 (人)	外 来 一 日 間 延 入 院 一 日 平 均	389,888 1,598	391,033 1,603	300,632 1,253	253,648 1,044	243,282 1,005	
	入 院 一 日 間 延 入 院 一 日 平 均	197,176 540	198,412 544	201,523 551	139,859 383	140,252 384	
	合 計 一 日 間 延 入 院 一 日 平 均	587,064 2,138	589,445 2,147	502,155 1,804	393,507 1,427	383,534 1,389	
	新 入 院 患 者 数	16,813	16,958	17,548	11,724	11,993	
	救 命 救 急 セ ン タ ー 患 者 数 (人)	853	969	932	625	751	
	う ち 入 院 患 者 数 (人)	582	722	710	432	452	
	病 床 利 用 率 (%)	72.3	72.8	81.9	57.0	57.2	
入 院 外 来 比 率 (%)		197.7	197.1	149.2	181.4	173.5	
平 均 在 院 日 数 (日)		10.7	10.7	10.5	10.9	10.7	
患 者 一 人 一 日 当 たり 診 療 収 入 (円)	外 来	15,260	16,258	20,306	22,950	24,177	
	入 院	66,493	69,536	75,665	84,016	87,211	
	外 来 ・ 入 院 平 均	32,467	34,192	42,523	44,653	47,228	
紹 介 及 び 逆 紹 介 患 者 数	紹 介 患 者 数 (人)	12,166	12,906	13,533	8,294	8,277	
	紹 介 率 (%)	69.6	70.9	73.7	82.4	85.2	
	逆 紹 介 患 者 数 (人)	14,717	17,840	18,411	13,051	11,709	
	逆 紹 介 率 (%)	84.2	98.1	100.3	129.7	120.5	
地 域 医 療 室 の 利 用 患 者 数 (人)		受 診	4,369	4,343	4,451	3,165	
		検 査	1,179	1,213	1,161	911	848
		計	5,548	5,556	5,612	4,076	3,944
職 員 数 (人)	損 益 勘 定 所 属 職 員		1,167	1,123	1,124	1,122	1,151
	医 師		151	163	168	165	165
	看 護 師		788	732	730	735	762
	医 療 技 術 員		171	172	172	169	170
	事 務 ・ 技 術 職 員		56	55	53	52	53
	業 務 ・ 技 能 職 員		1	1	1	1	1
	資 本 勘 定 所 属 職 員		-	-	2	3	3
合 計		1,167	1,123	1,126	1,125	1,154	
当 職 員 一 人 当 たり	収 益	医 業 収 益 (千 円)	13,433	14,811	15,604	11,989	11,987
		1 日 診 療 収 益 (円)	35,670	39,301	41,583	32,418	32,351
	患 者 数 (人)	401	420	358	265	250	
病 床	100 床 当 たり 職 員 数 (人)	158.9	152.5	169.2	169.2	173.2	

(注) 1 病床利用率は、医療法の規定に基づく許可病床数により算出している。

2 紹介率及び逆紹介率は、地域医療支援病院の算定方式による。

3 職員数は年度末現在である。

4 職員1人当たり収益及び患者数は、期中平均の損益勘定所属職員数で、令和元年度までは臨時・非常勤職員を、令和2年度以降は非常勤職員及び会計年度任用職員を含めて計算している。なお、非常勤職員については、勤務状況により常勤換算した人数を使用している。

5 病床100床当たり職員数は、期中平均の損益勘定所属職員数で、令和元年度までは臨時・非常勤職員を、令和2年度以降は非常勤職員及び会計年度任用職員を含めないで計算している。

## 2 予 算 決 算 対 照 表

(病院事業)

### (1) 収 益 的 収 支

(単位 金額：円 比率：%)

区 分	予 算 現 額	決 算 額	構 成 率	執行率	予 算 現 額 に 対 する 増 減	区 分	予 算 現 額	決 算 額	構 成 率	執行率	翌年度繰越額	不 用 額
収 益 的 収 入	25,526,000,000	25,936,497,096	100.0	101.6	410,497,096	収 益 的 支 出	25,423,000,000	23,871,362,948	100.0	93.9	589,050	1,551,048,002
1 医 業 収 益	23,222,041,000	18,408,731,352	71.0	79.3	△ 4,813,309,648	1 医 業 費 用	24,914,349,000	23,430,390,875	98.2	94.0	589,050	1,483,369,075
2 医 業 外 収 益	2,303,959,000	7,527,765,744	29.0	326.7	5,223,806,744	2 医 業 外 費 用	498,651,000	440,972,073	1.8	88.4	0	57,678,927
収 入 支 出 差 引 額	103,000,000	2,065,134,148	-	-	1,962,134,148	3 予 備 費	10,000,000	0	-	-	0	10,000,000

### (2) 資 本 的 収 支

(単位 金額：円 比率：%)

区 分	予 算 現 額	決 算 額	構 成 率	執行率	予 算 現 額 に 対 する 増 減	区 分	予 算 現 額	決 算 額	構 成 率	執行率	翌年度繰越額	不 用 額
資 本 的 収 入	3,476,000,000	2,919,734,529	100.0	84.0	△ 556,265,471	資 本 的 支 出	4,587,000,000	4,001,751,362	100.0	87.2	0	585,248,638
1 企 業 債	1,345,000,000	833,300,000	28.5	62.0	△ 511,700,000	1 建 設 改 良 費	1,665,237,000	1,091,168,981	27.3	65.5	0	574,068,019
2 出 資 金	54,324,000	30,705,603	1.1	56.5	△ 23,618,397	2 企 業 債 償 還 金	2,720,763,000	2,710,582,381	67.7	99.6	0	10,180,619
3 補 助 金	209,000,000	194,027,602	6.6	92.8	△ 14,972,398	3 他 会 計 借 入 金 償 還 金	200,000,000	200,000,000	5.0	100.0	0	0
4 負 担 金	1,867,676,000	1,861,701,324	63.8	99.7	△ 5,974,676	4 予 備 費	1,000,000	0	-	-	0	1,000,000
不 足 資 金 補 填 額 等	1,111,000,000	1,082,016,833	27.0	-	△ 28,983,167							
(1) 当 年 度 分 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税 資 本 的 収 支 調 整 額		1,838,982										
(2) 長 期 借 入 金		1,080,177,851										

### 3 比較損益計算書

(病院事業)

(単位 金額：円 比率：%)

科 目	3 年 度	構 成 率	2 年 度	差 引 増 減	増 減 率	科 目	3 年 度	構 成 率	2 年 度	差 引 増 減	増 減 率
1 医 業 費 用	23,413,973,754	98.2	22,936,837,602	477,136,152	2.1	1 医 業 収 益	18,388,675,993	71.0	17,803,926,175	584,749,818	3.3
(1) 給 与 費	11,796,702,188	49.5	11,632,866,665	163,835,523	1.4	(1) 入 院 収 益	12,231,579,256	47.2	11,750,333,812	481,245,444	4.1
(2) 材 料 費	6,611,377,744	27.7	6,399,336,750	212,040,994	3.3	(2) 外 来 収 益	5,881,885,893	22.7	5,821,103,160	60,782,733	1.0
(3) 経 費	3,712,256,207	15.6	3,645,315,231	66,940,976	1.8	(3) そ の 他 医 業 収 益	120,356,036	0.5	110,091,521	10,264,515	9.3
(4) 減 価 償 却 費	1,267,157,990	5.3	1,220,741,234	46,416,756	3.8	(4) 一 般 会 計 負 担 金	154,854,808	0.6	122,397,682	32,457,126	26.5
(5) 資 産 減 耗 費	26,479,625	0.1	38,577,722	△ 12,098,097	△ 31.4						
2 医 業 外 費 用	424,793,130	1.8	622,170,598	△ 197,377,468	△ 31.7	2 医 業 外 収 益	7,511,808,479	29.0	8,730,073,589	△ 1,218,265,110	△ 14.0
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	272,486,376	1.1	347,682,248	△ 75,195,872	△ 21.6	(1) 受 取 利 息 配 当 金	2,623	0.0	13,116	△ 10,493	△ 80.0
(2) 長 期 前 払 消 費 税 償 却	60,128,106	0.3	69,376,676	△ 9,248,570	△ 13.3	(2) 国 庫 補 助 金	152,135,078	0.6	35,327,140	116,807,938	330.6
(3) 雑 支 出	92,178,648	0.4	205,111,674	△ 112,933,026	△ 55.1	(3) 道 補 助 金	5,606,314,550	21.6	6,800,957,000	△ 1,194,642,450	△ 17.6
						(4) 他 会 計 補 助 金	550,328,397	2.1	585,132,414	△ 34,804,017	△ 5.9
						(5) 一 般 会 計 負 担 金	268,085,340	1.0	342,793,181	△ 74,707,841	△ 21.8
						(6) 長 期 前 受 金 戻 入	680,014,875	2.6	607,498,913	72,515,962	11.9
						(7) 雑 収 益	254,927,616	1.0	358,351,825	△ 103,424,209	△ 28.9
経 常 費 用	23,838,766,884	100.0	23,559,008,200	279,758,684	1.2	経 常 収 益	25,900,484,472	100.0	26,533,999,764	△ 633,515,292	△ 2.4
経 常 損 益	2,061,717,588	-	2,974,991,564	△ 913,273,976	△ 30.7						
3 特 別 損 失	0	-	691,149,094	△ 691,149,094	-	3 特 別 利 益	0	-	691,149,094	△ 691,149,094	-
(1) そ の 他 特 別 損 失	0	-	691,149,094	△ 691,149,094	-	(1) そ の 他 特 別 利 益	0	-	691,149,094	△ 691,149,094	-
総 費 用	23,838,766,884	-	24,250,157,294	△ 411,390,410	△ 1.7	総 収 益	25,900,484,472	-	27,225,148,858	△ 1,324,664,386	△ 4.9
当 年 度 純 損 益	2,061,717,588	-	2,974,991,564	△ 913,273,976	△ 30.7						
合 計	25,900,484,472	-	27,225,148,858	△ 1,324,664,386	△ 4.9	合 計	25,900,484,472	-	27,225,148,858	△ 1,324,664,386	△ 4.9

## 4 比較貸借対照表

(病院事業)

(単位 金額：円 比率：%)

科 目	3 年 度	構 成 率	2 年 度	差 引 増 減	増 減 率	科 目	3 年 度	構 成 率	2 年 度	差 引 増 減	増 減 率
1 固 定 資 産	24,042,358,566	72.6	24,367,877,026	△ 325,518,460	△ 1.3	1 固 定 負 債	14,179,602,600	42.8	16,281,498,469	△ 2,101,895,869	△ 12.9
(1) 有 形 固 定 資 産	23,561,078,112	71.1	23,853,925,400	△ 292,847,288	△ 1.2	(1) 企 業 債	6,629,927,903	20.0	8,595,032,033	△ 1,965,104,130	△ 22.9
イ 土 地	9,934,359,525	30.0	9,934,359,525	0	0.0	(2) 他 会 計 借 入 金	2,500,000,000	7.5	2,500,000,000	0	0.0
ロ 建 物	10,158,772,408	30.7	10,532,308,595	△ 373,536,187	△ 3.5	(3) リ ー ス 債 務	4,928,201	0.0	7,414,668	△ 2,486,467	△ 33.5
ハ 構 築 物	18,280,478	0.1	19,756,416	△ 1,475,938	△ 7.5	(4) 引 当 金	5,044,746,496	15.2	5,179,051,768	△ 134,305,272	△ 2.6
ニ 機 械 及 び 装 置	216,512,944	0.7	231,056,086	△ 14,543,142	△ 6.3	2 流 動 負 債	6,694,064,888	20.2	7,147,461,892	△ 453,397,004	△ 6.3
ホ 車 両 及 び 運 搬 具	11,903,102	0.0	12,763,818	△ 860,716	△ 6.7	(1) 企 業 債	2,798,404,130	8.4	2,710,582,381	87,821,749	3.2
ヘ 器 具 及 び 備 品	3,149,080,400	9.5	3,051,789,324	97,291,076	3.2	(2) 他 会 計 借 入 金	0	0.0	200,000,000	△ 200,000,000	—
ト リ ー ス 資 産	12,470,000	0.0	13,760,000	△ 1,290,000	△ 9.4	(3) リ ー ス 債 務	2,486,467	0.0	2,430,174	56,293	2.3
チ 建 設 仮 勘 定	59,699,255	0.2	58,131,636	1,567,619	2.7	(4) 未 払 金	3,067,744,843	9.3	3,356,015,583	△ 288,270,740	△ 8.6
※償却資産(ロ～ト再掲)	13,567,019,332	(41.0)	13,861,434,239	△ 294,414,907	(△ 2.1)	イ 医 業 未 払 金	1,792,718,622	5.4	1,520,357,649	272,360,973	17.9
※減価償却累計額	33,241,351,669	(-)	32,363,358,300	877,993,369	(2.7)	ロ 医 業 外 未 払 金	6,045,599	0.0	30,527	6,015,072	☆
(2) 無 形 固 定 資 産	8,892,696	0.0	12,155,536	△ 3,262,840	△ 26.8	ハ 建 設 改 良 未 払 金	605,020,943	1.8	1,028,126,263	△ 423,105,320	△ 41.2
イ 電 話 加 入 権	1,551,060	0.0	1,551,060	0	0.0	ニ 貯 蔵 品 購 入 未 払 金	84,488,327	0.3	91,503,959	△ 7,015,632	△ 7.7
ロ ソ フ ト ウ ェ ア	7,341,636	0.0	10,604,476	△ 3,262,840	△ 30.8	ホ そ の 他 未 払 金	579,471,352	1.7	715,997,185	△ 136,525,833	△ 19.1
(3) 投 資 そ の 他 の 資 産	472,387,758	1.4	501,796,090	△ 29,408,332	△ 5.9	(5) 未 払 費 用	16,284,637	0.0	22,125,921	△ 5,841,284	△ 26.4
イ 破 産 更 生 債 権 等	73,860,250	0.2	83,525,714	△ 9,665,464	△ 11.6	(6) 引 当 金	635,240,261	1.9	658,704,612	△ 23,464,351	△ 3.6
貸 倒 引 当 金	△ 73,860,250	△ 0.2	△ 83,525,714	9,665,464	11.6	(7) 預 り 金	173,904,550	0.5	197,603,221	△ 23,698,671	△ 12.0
ロ 長 期 前 払 消 費 税	341,227,758	1.0	370,636,090	△ 29,408,332	△ 7.9	3 繰 延 収 益	2,993,318,203	9.0	2,233,276,289	760,041,914	34.0
ハ そ の 他 投 資	131,160,000	0.4	131,160,000	0	0.0	(1) 長 期 前 受 金	2,993,318,203	9.0	2,233,276,289	760,041,914	34.0
2 流 動 資 産	9,077,304,750	27.4	7,903,101,945	1,174,202,805	14.9	イ 受 贈 財 産 評 価 額	19,679,584	0.1	24,896,100	△ 5,216,516	△ 21.0
(1) 現 金 及 び 預 金	4,541,031,391	13.7	1,715,803,195	2,825,228,196	164.7	ロ 国 庫 補 助 金	174,038,722	0.5	159,383,860	14,654,862	9.2
イ 現 金	230,060	0.0	230,060	0	0.0	ハ 道 補 助 金	188,122,089	0.6	51,174,062	136,948,027	267.6
ロ 預 金	4,540,801,331	13.7	1,715,573,135	2,825,228,196	164.7	ニ 一 般 会 計 負 担 金	2,291,157,539	6.9	1,577,637,529	713,520,010	45.2
(2) 未 収 金	4,414,069,747	13.3	6,055,419,003	△ 1,641,349,256	△ 27.1	ホ そ の 他 長 期 前 受 金	320,320,269	1.0	420,184,738	△ 99,864,469	△ 23.8
イ 医 業 未 収 金	3,258,646,305	9.8	3,339,395,774	△ 80,749,469	△ 2.4	負 債 合 計	23,866,985,691	72.1	25,662,236,650	△ 1,795,250,959	△ 7.0
ロ 医 業 外 未 収 金	971,064,767	2.9	2,314,297,080	△ 1,343,232,313	△ 58.0	4 資 本 金	5,144,980,852	15.5	5,114,275,249	30,705,603	0.6
ハ そ の 他 未 収 金	193,511,102	0.6	414,948,838	△ 221,437,736	△ 53.4	5 剰 余 金	4,107,696,773	12.4	1,494,467,072	2,613,229,701	174.9
貸 倒 引 当 金	△ 9,152,427	△ 0.0	△ 13,222,689	4,070,262	30.8	(1) 資 本 剰 余 金	7,853,885,120	23.7	7,302,373,007	551,512,113	7.6
(3) 貯 蔵 品	115,187,188	0.3	125,416,467	△ 10,229,279	△ 8.2	イ 受 贈 財 産 評 価 額	33,378,400	0.1	33,378,400	0	0.0
(4) 前 払 費 用	50,000	0.0	50,000	0	0.0	ロ 一 般 会 計 負 担 金	7,820,506,720	23.6	7,268,994,607	551,512,113	7.6
(5) 前 払 金	6,966,424	0.0	6,413,280	553,144	8.6	(2) 利 益 剰 余 金	△ 3,746,188,347	△ 11.3	△ 5,807,905,935	2,061,717,588	35.5
						イ 当 年 度 未 処 分 利 益 剰 余 金 ・ 未 処 理 欠 損 金 (△)	△ 3,746,188,347	△ 11.3	△ 5,807,905,935	2,061,717,588	35.5
						資 本 合 計	9,252,677,625	27.9	6,608,742,321	2,643,935,304	40.0
資 産 合 計	33,119,663,316	100.0	32,270,978,971	848,684,345	2.6	負 債 資 本 合 計	33,119,663,316	100.0	32,270,978,971	848,684,345	2.6

(注) ※の数値は、資産合計に含まない。

## 5 経 営 分 析 表

(病院事業)

※ 各分析項目の算式等は、巻末資料「4 経営分析表の説明」に記載のとおりである。

分 析 項 目		29 年 度	30 年 度	元 年 度	2 年 度	3 年 度
構 成 比 率  (%)	1 固定資産構成比率	88.0	86.6	86.1	75.5	72.6
	2 流動資産構成比率	12.0	13.4	13.9	24.5	27.4
	3 固定負債構成比率	75.8	69.8	64.3	50.5	42.8
	4 流動負債構成比率	18.1	20.3	21.0	22.1	20.2
	5 自己資本構成比率	6.1	9.9	14.7	27.4	37.0
	6 借入金比率	67.3	63.4	57.7	43.4	36.0
財 務 比 率  (%)	7 流動資産対固定資産比率	13.6	15.4	16.1	32.4	37.8
	8 固 定 比 率	1,442.5	874.7	587.8	275.6	196.3
	9 固定長期適合率	107.4	108.7	109.0	97.0	91.0
	10 負 債 比 率	3,126.8	1,366.9	820.7	388.3	257.9
	11 固定負債比率	2,446.6	1,023.8	592.3	246.4	153.2
	12 流動負債比率	583.4	297.9	193.5	108.2	72.3
	13 流 動 比 率	66.4	65.8	66.0	110.6	135.6
	14 当 座 比 率	63.8	64.4	64.0	108.7	133.8
15 現金預金比率	0.9	4.5	4.8	24.0	67.8	
回 転 率  (回)	16 総資本回転率	0.79	0.82	0.86	0.78	0.73
	17 自己資本回転率	12.90	10.22	6.98	3.64	2.26
	18 固定資産回転率	0.76	0.83	0.90	0.74	0.76
	19 流動資産回転率	5.7	5.7	5.7	3.0	2.2
	20 現金預金回転率	872.6	239.8	165.1	56.7	16.3
	21 未収金回転率	6.2	6.3	6.5	5.3	5.6
	22 貯蔵品回転率	10.0	10.8	10.1	7.0	7.0
	23 減価償却率 (%)	8.8	9.0	8.9	8.1	8.6

分 析 項 目		29 年 度	30 年 度	元 年 度	2 年 度	3 年 度
収	24 総 資 本 利 益 率	( △ 3.7 ) △ 1.8	( △ 0.3 ) 1.7	( 0.3 ) 1.8	( 9.9 ) 9.9	( 6.3 ) 6.3
	25 自 己 資 本 利 益 率	( △ 60.3 ) △ 28.6	( △ 4.0 ) 21.8	( 2.4 ) 14.9	( 46.0 ) 46.0	( 19.6 ) 19.6
益	26 経 常 利 益 率 ( 経常利益対経常収益 )	△ 4.9	△ 0.4	0.3	11.2	8.0
	27 営 業 利 益 率 ( 営業利益対営業収益 )	△ 14.2	△ 9.2	△ 7.7	△ 28.8	△ 27.3
率 (%)	28 総 収 益 率 ( 総収益対総費用 )	97.8	102.1	102.1	112.3	108.6
	29 経 常 収 益 率 ( 経常収益対経常費用 )	95.3	99.6	100.3	112.6	108.6
	30 営 業 収 益 率 ( 営業収益対営業費用 )	87.5	91.6	92.9	77.6	78.5
	31 経 常 費 用 対 営 業 収 益 率	117.9	112.3	110.3	132.3	129.6
そ の 他 (%)	33 利 子 負 担 率	2.8	2.6	2.5	2.3	2.1
	34 企 業 債 償 還 額 対 償 還 財 源 比 率	-	2,089.8	654.1	72.4	102.3
	35 企 業 債 償 還 額 対 減 価 償 却 費 比 率	164.0	177.4	187.9	212.9	213.9
	36 企 業 債 元 利 償 還 額 対 営 業 収 益 率	14.7	14.4	13.3	16.5	16.2
	37 未 処 理 欠 損 金 比 率	49.8	44.7	40.1	32.6	20.4

- (注) 1 ( ) 内は、特別利益、特別損失がある場合に、これを除いて算出したものである。  
2 各指標の数式において、分子となる数値が純損失、経常損失、営業損失の場合は△で表している。  
3 自己資本その他分母がマイナスの場合など、数値を算出していないものは「-」で表している。  
4 分析項目の番号は各会計共通としたため、当会計に該当しない項目の番号については欠番としている。

## 6 キャッシュ・フロー計算書

(病院事業)

(単位：円)

業務活動によるキャッシュ・フロー	
当年度純利益	2,061,717,588
減価償却費	1,267,157,990
固定資産除却費	21,119,483
長期前払消費税償却額	60,128,106
退職給付引当金の減少額	△ 134,305,272
賞与引当金の減少額	△ 23,464,351
貸倒引当金の減少額	△ 13,735,726
長期前受金戻入額	△ 680,014,875
受取利息及び受取配当金	△ 2,623
支払利息	272,486,376
破産更生債権等の減少額	9,665,464
未収金の減少額	1,645,419,518
たな卸資産（貯蔵品）の減少額	10,229,279
前払金の増加額	△ 553,144
未払金の増加額	134,834,580
預り金の減少額	△ 23,698,671
<b>小計</b>	<b>4,606,983,722</b>
利息及び配当金の受取額	2,623
利息の支払額	△ 278,327,660
<b>業務活動 合計額</b>	<b>4,328,658,685</b>

投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 1,509,483,163
無形固定資産の取得による支出	△ 669,300
国庫補助金等による収入	194,027,602
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	1,861,701,324
<b>投資活動 合計額</b>	<b>545,576,463</b>

財務活動によるキャッシュ・フロー	
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	833,300,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 2,710,582,381
一般会計への長期借入金返済による支出	△ 200,000,000
一般会計からの出資による収入	30,705,603
リース債務の支払による支出	△ 2,430,174
<b>財務活動 合計額</b>	<b>△ 2,049,006,952</b>

資金増加額（又は減少額）	2,825,228,196
資金期首残高	1,715,803,195
資金期末残高	4,541,031,391